

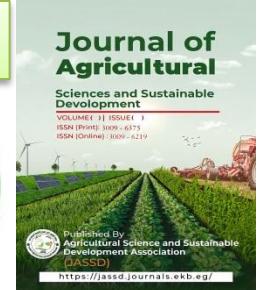
## Journal of Agricultural Sciences and Sustainable Development



CrossMark

**Open Access Journal**  
<https://jassd.journals.ekb.eg/>

ISSN (Print): 3009-6375; ISSN (Online): 3009-6219



### Activating the Role of Agricultural Guidance in Managing Agricultural Risks in North Sinai Governorate

Halawa, M. K. N.<sup>1\*</sup>, El-Mansy, A. B.<sup>2</sup>, Mashhour, A. A.<sup>3</sup>

1- Department of Environmental Administrative, Economic and Legal Sciences, Institute of Environmental Studies, Arish University, Egypt.

2- Department of Plant Production, Faculty of Environmental Agricultural Sciences, Arish University, El-Arish 45511, Egypt.

3- Department of Environmental Management, Institute of Environmental Studies, Arish University, Egypt.

#### Abstract

The research mainly aimed to activate the role of agricultural guidance in agricultural risk management from the point of view of agricultural guides, by identifying the level of risk management from the point of view of the respondents, as well as identifying the variables associated with and affecting the level of agricultural risk management for the respondents, identifying the level of prevalence of agricultural risks and the priority of intervention in them from the point of view of the respondents, identifying the cognitive needs of the respondents in relation to the steps of agricultural risk management, identifying the problems facing the agricultural guides surveyed in agricultural risk management, identifying the proposed solutions to address the problems facing the respondents in agricultural risk management, and to achieve the objectives of the research, a random sample of agricultural guides was selected and the sample items were selected randomly using the ideal bag method. (50%) of the total agricultural guides in the governmental agricultural institutions in Arish were selected, which amounted to (260) guides, and thus the total sample of agricultural guides surveyed in the study area amounted to (130) respondents who were selected from the governmental agricultural institutions in Arish, and the results showed that (68.5%) of the respondents had a low level of agricultural risk management, while (27.3%) of the respondents had an average level of agricultural risk management, and (3.8%) of the respondents had a high level of agricultural risk management.

#### Manuscript Information:

\*Corresponding author : Halawa, M. K. N

E-mail: [mh2071391@gmail.com](mailto:mh2071391@gmail.com)

Received: 03/10/2024

Revised: 19/01/2025

Accepted: 25/01/2025

Published: 02/02/2025

DOI: 10.21608/JASSD.2025.325823.1033



©2024, by the authors. Licensee Agricultural Sciences and Sustainable Development Association, Egypt. This article is an open access article distributed under the terms and conditions of the Creative Commons Attribution (CC BY) license

(<http://creativecommons.org/licenses/by/4.0/>).

**Keywords:** Agricultural Guidance, Agricultural Risks, North Sinai Governorate.

# مجلة العلوم الزراعية والتنمية المستدامة

Open Access Journal

<https://jassd.journals.ekb.eg/>

الترقيم الدولي (مطبوع): 3009-6375 الترقيم الدولي (أونلاين): 3009-6219



## تفعيل دور الإرشاد الزراعي في إدارة المخاطر الزراعية بمحافظة شمال سيناء

محمود كامل نصار حلاوة<sup>1\*</sup>, أحمد بلال المنسي<sup>2</sup>, أحمد عبدالعزيز مشهور<sup>3</sup>

1- قسم العلوم الإدارية والاقتصادية والقانونية البيئية، معهد الدراسات البيئية، جامعة العريش، مصر.

2- قسم الإنتاج النباتي، كلية العلوم الزراعية البيئية، جامعة العريش، مصر

3- قسم الإدارة البيئية، معهد الدراسات البيئية، جامعة العريش، مصر.

### بيانات البحث:

\*باحث المسؤول: محمود كامل نصار حلاوة

[mh2071391@gmail.com](mailto:mh2071391@gmail.com)

تاريخ استلام البحث: 2024/10/03 م

تاريخ إجراء التعديلات: 2024/01/19 م

تاريخ القبول: 2025/01/25 م

تاريخ النشر: 2025/02/02 م

معرف الوثيقة:

DQI: 10.21608/JASSD.2025.325823.1033



© 2024، من قبل المؤلفين. مرخص من جمعية العلوم الزراعية والتنمية المستدامة، مصر. هذه المقالة عبارة عن مقالة ذات وصول مفتوح يتم توزيعها بموجب شروط وأحكام ترخيص Creative Commons Attribution (CC BY) (<http://creativecommons.org/licenses/by/4.0/>).

### الملخص العربي:

استهدف البحث بصفة رئيسية تفعيل دور الإرشاد الزراعي في إدارة المخاطر الزراعية من وجهة نظر المرشدين الزراعيين، من خلال التعرف على مستوى إدارة المخاطر من وجهة نظر المبحوثين، وكذلك التعرف على المتغيرات المرتبطة والمؤثرة على مستوى إدارة المخاطر الزراعية للمبحوثين، والتعرف على مستوى شيوع المخاطر الزراعية وأولوية التدخل فيها من وجهة نظر المبحوثين، والتعرف على الاحتياجات المعرفية للمبحوثين فيما يتصل بخطوات إدارة المخاطر الزراعية، التعرف على المشكلات التي تواجه المرشدين الزراعيين المبحوثين في إدارة المخاطر الزراعية، التعرف على الحلول المقترنة لمواجهة المشكلات التي تواجه المبحوثين في إدارة المخاطر الزراعية ، ولتحقيق أهداف البحث تم اختيار عينة عشوائية من المرشدين الزراعيين وتم اختيار مفردات العينة بطريقة عشوائية باستخدام طريقة الكيس المثالي فقد تم اختيار (50%) من شاملة المرشدين الزراعيين بالمؤسسات الزراعية الحكومية بالعربيش والتي بلغت(260) مرشد، و بذلك بلغ إجمالي عينة المرشدين الزراعيين المبحوثين بمنطقة الدراسة (130) مبحوث تم اختيارهم من المؤسسات الزراعية الحكومية بالعربيش، وأظهرت النتائج أن (68.5%) من المبحوثين مستوى إدارة المخاطر الزراعية منخفض، بينما (27.3%) من المبحوثين مستوى إدارة المخاطر الزراعية متوسط ، وأن (3.8%) من المبحوثين مستوى إدارة المخاطر الزراعية مرتفع.

**الكلمات المفتاحية:** الإرشاد الزراعي، المخاطر الزراعية ، محافظة شمال سيناء.

الغذائية. وتتعدد المخاطر التي تواجه القطاع الزراعي، وقد تعددت الكتابات حول أنواع المخاطر الزراعية، والتي من أهمها في المخاطر الزراعية الإنتاجية، والمخاطر الزراعية التسويقية، والمخاطر الزراعية المالية، والمخاطر الزراعية المؤسسية، والمخاطر البشرية والمخاطر الزراعية القانونية، والمخاطر الزراعية البيئية (Crane et al, 2013). وهنا تبرز أهمية إدارة المخاطر الزراعية باعتبارها أهم الحلقات التي تمنع أو تخفف من حدة الخسائر بما توفره للمزارع من إجراءات وأساليب للتغلب على تلك الخسائر، حيث يقوم المزارع بإعتماد العديد من الوسائل لإدارة هذه المخاطر في محاولة للحد منها وتحسين بحثية، كما تتبع وزارة الزراعة جملة من الاستراتيجيات اللازمة لإدارة المخاطر التي تهدد القطاع الزراعي بما يكفل استقرار المنظمات الزراعية العاملة في الريف، وكذلك استقرار دخول الزراع والمنتجين الزراعيين خاصة ذوى الحالات الصغيرة (المغازي، 2019). وحيث لا يمكن للتنمية أن تتحقق إلا بالنجاح في مواجهة هذه المخاطر واغتنام الفرص للسيطرة عليها، لذا فإنه من الضروري التحول عن الاستجابات غير المخططة عند نشوء المخاطر إلى إدارة المخاطر بأسلوب إيجابي ومنهجي ومتكملاً، ومن هنا فإن إدارة المخاطر يمكنها أن تبني القدرة على الحد من الخسائر (البنك الدولي، 2014)، وقد اهتمت حكومات دول العالم المختلفة ومنها الدول النامية بدور المنظمات الحكومية وعلى رأسها جهاز الإرشاد الزراعي في دفع عجلة التنمية الزراعية. وتتأتي أهمية العمل الإرشادي لدوره البارز في النهوض بالإنتاج الزراعي، حيث تمتد خدماته لتشمل كافة نواحي الإنتاج الزراعي وكافة الأمور المتعلقة بالحياة الريفية مستهدفة الزراع والشباب والمرأة الريفية (سويلم، 1998). وقد تعددت وتتنوعت الأنوار التي يقوم بها الإرشاد الزراعي، ولم تعد قاصرة على إنتاج المحاصيل، بل أصبحت مهمتها الرئيسية المساهمة في تحقيق أهداف التنمية من خلال دوره في التنمية الزراعية، وإمتدت أنواره لتشمل الجوانب الاقتصادية والإجتماعية والثقافية والتنظيمية والبيئية (حنان عبد الحليم، 2003)، ويطلب القيام بهذه الأدوار أن يلعب الإرشاد الزراعي دور أكثر حيوية في رفع كفاءة الإنتاج الزراعي وزيادة الدخل المزروع عن طريق تزويد الزراع بمعلومات السوق الداخلي والخارجي، ونشر التكنولوجيا والممارسات الزراعية المستحدثة، ومساعدتهم على حل المشكلات التي تواجههم، هذا إلى جانب تيسير إتصالهم مع المنظمات المختلفة للحصول على الخدمات التي يريدونها (Waddington, 2010).

## المقدمة:

يعد قطاع الزراعة أحد أهم قطاعات الإنتاج في الدول النامية بشكل عام، وفي مصر بشكل خاص، نظراً لدوره الحيوي والرئيسي في دعم الاقتصاد القومي. فهو يُسهم بشكل كبير في توفير فرص العمل، إلى جانب تأمين الغذاء للسكان. كما يعتبر القطاع الزراعي ركيزة أساسية للعديد من الأنشطة الاقتصادية الأخرى، حيث يُزود العديد من القطاعات الصناعية بالمورد الخام، وفي الوقت ذاته يعتمد عليها للحصول على الآلات والمعدات ومستلزمات الإنتاج الضرورية. لذلك فإن هناك ضرورة حتمية لاستدامة التنمية الزراعية وبمعدلات عالية عن طريق التحديث المستمر لقطاع الزراعة والأخذ بالمهارات والتقييمات الزراعية المبتكرة والإستخدام الأمثل والحكيم للموارد الزراعية، خاصة في ظل التطورات العلمية والتكنولوجية الهائلة التي يشهدها العالم الآن في شتى المجالات الإقتصادية والتعليمية، وإلستزداد الفجوة التقنية التي تفصل هذا القطاع عن القطاعات الإقتصادية الخدمية الأخرى التي يعمل معها في إطار من التكامل ويصبح معها عاجزاً عن الوفاء بمتطلبات السكان الأساسية من غذاء وكساء (جامع، 2010). يشهد العصر الحالي ظهور مجموعة متنوعة من العوامل الديناميكية التي جعلت العالم أكثر انفتاحاً وتعقيداً، مما أدى إلى تنوع المخاطر وتصنيفها وتحليلها باستخدام أدوات وقواعد دقيقة تختلف حسب طبيعة كل قطاع. وتشمل العوامل التي زادت من الاهتمام بإدارة المخاطر: العولمة، التجارة الإلكترونية، الثورة التكنولوجية، التجارة العابرة للقارات، توسيع الشركات الدولية ومتحدة الجنسيات، اندماج الشركات، وارتفاع حدة المنافسة، إلى جانب غيرها من المؤثرات الأساسية. أصبحت إدارة المخاطر اليوم مجالاً علمياً متقدماً يستحق الدراسة العميق، حيث تمتد أبعاده إلى عمليات اتخاذ القرار والإدارة الشاملة، بما يشمل التخطيط والتنظيم والقيادة والرقابة. ونظراً لهذا التطور، تبرز أهمية تعزيز كفاءة إدارة المخاطر، خاصة في المؤسسات الحكومية. وتسعى الدراسة إلى استكشاف دور تطبيق ممارسات إدارة المخاطر بكفاءة وتطويرها لتحقيق أداء أفضل في مواجهة التحديات المعاصرة (سويلم، 1998). كما أنه لا يمكننا الاستغناء عن أي مجال من مجالات التنمية وخاصة المجال الزراعي الذي تديرها المؤسسات الحكومية الذي يؤدي دوراً فاعلاً في خدمة مجالات التنمية المتعددة من خلال ما تقوم به من عمليات تقديم الدعم للقطاع الزراعي وجعله قادراً على زيادة الإنتاج وتحسين الإناتجية ذات الطابع الاستراتيجي، بشكل يسمح له بمواجهة الطلب المتزايد على المنتوجات الزراعية والتخلص من التبعية

هذه المخاطر وكيفية السيطرة عليها والحد من اثارها. وحيث أن حسن إدارة المخاطر الزراعية يمكن أن تكون أداة قوية في تحقيق التنمية ليس ببناء مرونة الناس وبالتالي الحد من التأثيرات السلبية فحسب، بل السماح لهم أيضاً بالإسقادة من الفرصة المتاحة لتحسين أحوالهم فهذا البحث ينطلق من تفعيل دور الإرشاد الزراعي لإدارة هذه المخاطر وكيفية أن يصبح الإرشاد الزراعي أكثر مرونة في مواجهة هذه المخاطر.

#### **أهداف البحث:**

- اتساقاً مع المشكلة البحثية فقد تحددت أهداف الدراسة فيما يلي:
- 1- التعرف على مستوى إدارة المخاطر من وجهة نظر المبحوثين.
  - 2- التعرف على المتغيرات المرتبطة والمؤثرة على مستوى إدارة المخاطر الزراعية للمبحوثين.
  - 3- التعرف على مستوى شيوع المخاطر الزراعية وأولوية التدخل فيها من وجهة نظر المبحوثين.
  - 4- التعرف على الاحتياجات المعرفية للمبحوثين فيما يتصل بخطوات إدارة المخاطر الزراعية.
  - 5- التعرف على المشكلات التي تواجه المرشدين الزراعيين المبحوثين في إدارة المخاطر الزراعية.

#### **أهمية البحث**

##### **الأهمية النظرية للبحث:**

من خلال مراجعة الأدبيات المحلية المتعلقة بإدارة المخاطر الزراعية، تبين وجود ندرة في الدراسات التي تتولى الخدمات التي يقدمها الإرشاد الزراعي لمواجهة المخاطر الزراعية المتنوعة. كما اتضح وجود فجوة معرفية تتعلق بسبل دعم جهاز الإرشاد الزراعي على نحو مستدام، خاصة فيما يتعلق بطبيعة ونوعية الدعم الذي ينبغي أخذها في الاعتبار لتعزيز استدامة إدارة المخاطر الزراعية، إضافة إلى تحديد الظروف والتسييرات اللازمة لتحقيق تنمية زراعية مستدامة. لذلك، يُتوقع أن تسهم نتائج هذا البحث في تقليل هذه الفجوة المعرفية، حيث يعد البحث دراسة استكشافية تمهد الطريق لإجراء المزيد من الدراسات المستقبلية في مجال إدارة المخاطر الزراعية. كما يمكن أن يوفر منهج الدراسة الحالية نقطة انطلاق لطرح تساولات جديدة للباحثين الذين يودون الخوض في هذا المجال، مستفيدين من الاستعراض المرجعي والتصور المنهجي الذي تقدمه الدراسة، إضافة إلى النتائج التي توصلت إليها، لتحديد أهداف جديدة تسهم في تطوير الأبحاث

حجر الزاوية في نجاح هذا العمل وتحقيق أهدافه ومن هنا تبرز ضرورة اهتمام الدولة بتقوية ورفع مستوى كفاءة العاملين بالجهاز الإرشادي ليقوم بدور الفعال في إحداث التنمية الزراعية المستهدفة، حيث يعتمد الإرشاد الزراعي في إنجاز أنشطته الميدانية مع الزراع على المرشدين الزراعيين الذين يمثلون عصب العملية التعليمية الإرشادية هادفاً إعادة تشكيل وتغيير سلوكهم، فالمرشدون الزراعيون هم المنفذون الفعليون للبرامج والأنشطة الإرشادية على المستوى المحلي وعلىهم يقع عبء التعليم والإتصال المباشر معها، ومساعدة الزراع في إدارة المخاطر الزراعية التي قد يواجهونها، مما يتطلب معه زيادة التركيز والإهتمام بعملية تدريبهم وتأهيلهم وكذلك تنمية مهاراتهم السلوكية والإتصالية من أجل تحقيق أهداف البرامج والسياسات الزراعية في مختلف المجالات التنموية الزراعية.

#### **مشكلة البحث:**

على الرغم من استقرار الرأي على أهمية الجهاز الإرشادي في مواجهة المخاطر الزراعية التي تواجه الزراع إلا أنه يوجد قصور ملحوظ في تقديم خدمات الإرشاد الزراعي حيث تواجه العديد من التحديات، خاصة وأن مقدمي الخدمات من المرشدين الزراعيين غير ملمين بشكل كامل بالمعلومات والتقييمات التي يمكن أن توفر لهم حلول سريعة بأقل تكلفة. وقد يرجع ذلك إلى الضعف المؤسسي الذي أدى إلى خلق العديد من الإشكاليات المتمثلة في ضعف التنسيق بين وزارة الزراعة ومؤسساتها وغيرها من الوزارات والأجهزة ذات العلاقة بالقطاع الزراعي، وضعف الرقابة على المدخلات الزراعية خاصة الأسمدة والتقاوى والكيماويات الزراعية، وضعف كفاءة أداء الخدمات البيطرية، وضعف جهاز الإرشاد الزراعي، وضعف منظومة المعلومات الزراعية، الأمر الذي يضعف من دقتها ويزيد من حدة تضاربها (وزارة الزراعة وإصلاح الأراضي، 2009). وهنا تبرز أهمية معالجة كافة المخاطر ذات الصلة بشكل مشترك، بإستخدام كافة الأدوات والمؤسسات المتاحة، ومن منظور يقوم من يقوم على صنع السياسات ومتخذى القرارات الزراعية وينبغي لهذا استخدام النهج المنكمال في إدارة المخاطر الزراعية مع مراعاة التوازن المناسب بين إسهام الدولة بالقدر وبين إسهام المؤسسات الحكومية والمنظمات والهيئات غير الحكومية وإسهام الأفراد، وذلك بهدف التأكيد من حسن التنسيق بين هذه الإسهامات والتكامل فيما بينها. وتتلخص مشكلة هذا البحث في أن الجهاز الإرشادي الحكومي في أغلب الأحيان ليس على القدر من المعلومات والخبرات التي تؤهله لتوسيعه الزراع بمثل

التربوية لتنمية القدرات المعرفية، درجة الإستفادة من الدورات التربوية لتنمية القدرات الأدائية، درجة تنمية النواحي الشعورية.

(2) تsem المتغيرات المستقلة المدروسة التالية: السن، المؤهل الدراسي، عدد سنوات العمل بالقطاع الزراعي، عدد الدورات العمل بالإرشاد الزراعي، الدخل الشهري، عدد الدورات التربوية، الدافعية للإنجاز، الرضا الوظيفي، الإتجاه نحو إدارة المخاطر، درجة الإستفادة من مصادر المعلومات، درجة الإستفادة من الدورات التربوية لتنمية القدرات المعرفية، درجة تنمية النواحي الشعورية اسهاماً معنوياً في تفسير التباين في مستوى إدارة المخاطر الزراعية للمبحوثين.

#### **بـ- الفرض الإحصائي:**

(1) لا توجد علاقة الارتباطية بين مستوى إدارة المخاطر الزراعية للمبحوثين والمتغيرات المستقلة التالية: السن، المؤهل الدراسي، عدد سنوات العمل بالقطاع الزراعي، عدد الدورات العمل بالإرشاد الزراعي، الدخل الشهري، الإتجاه نحو إدارة التربوية، الدافعية للإنجاز، الرضا الوظيفي، الرضا الوظيفي، درجة الإستفادة من مصادر المعلومات، درجة الإستفادة من الدورات التربوية لتنمية القدرات المعرفية، درجة الإستفادة من الدورات التربوية لتنمية القدرات الأدائية، درجة تنمية النواحي الشعورية.

(2) لا تsem المتغيرات المستقلة المدروسة التالية: السن، المؤهل الدراسي، عدد سنوات العمل بالقطاع الزراعي، عدد سنوات العمل بالإرشاد الزراعي، الدخل الشهري، عدد الدورات التربوية، الدافعية للإنجاز، الرضا الوظيفي، الإتجاه نحو إدارة المخاطر، درجة الإستفادة من مصادر المعلومات، درجة الإستفادة من الدورات التربوية لتنمية القدرات المعرفية، درجة الإستفادة من الدورات التربوية لتنمية القدرات الأدائية، درجة تنمية النواحي الشعورية اسهاماً معنوياً في تفسير التباين في مستوى إدارة المخاطر الزراعية للمبحوثين.

#### **الأسلوب البحثي:**

##### **أولاً: نوع البحث والمنهج:**

يتبعي هذا البحث إلى نوعين من الدراسات:

- 1- الدراسات الوصفية، 2- الدراسات التي تختر فروضاً سبيبة أو الدراسات التجريبية، أما المنهج فهو المنهج المحسبي الذي يتحدد باستخدام أداة جمع البيانات من خلال أفراد العينة.

المتعلقة بهذا الموضوع.

#### **الأهمية التطبيقية للبحث:**

يحاول البحث الحالى التركيز على إدارة المخاطر الزراعية، ودور الإرشاد الزراعي فى ذلك حيث يسعى هذا البحث من خلال تعرضاها لدور الإرشاد الزراعي إلى تقديم صورة موضوعية لمستويات أداء الجهاز الحيوى، وأيضاً يحاول البحث التعرف على آراء المبحوثين فى متطلبات تفعيل دور الجهاز الإرشادى الزراعى فى إدارة المخاطر الزراعية، مما قد يساعد واصعى السياسات الإرشادية فى توجيه جهودهم من خلال رؤية واضحة وشاملة فى مجالات تخطيط وتنفيذ وتقييم العمل الإرشادى الزراعى فى الفترة القادمة، وفي نفس الوقت يعد البحث الراهن محاولة لدعم الدراسات المطلوبة فى ظل إستراتيجيات التنمية الزراعية المصرية 2030.

#### **الإطار النظري والاستعراض المراجع:**

##### **مفاهيم أساسية:**

**مفهوم المخاطر:** بفحص تعريفات مفهوم المخاطر والتى وردت بكل من: الجمل (2001)، شمس الدين (2005)، نوال نعمة (2007)، عبد المنعم (2008)، موساوي (2012)، شلالى (2013)، الجمل (2001)، يتضح أن مفهوم المخاطر هو إحتمالية حدوث تهديد غير مؤكّد صعب التنبؤ به سواء بصورة مباشرة أو ضمنية مسبباً أثار سلبية.

##### **الدراسات السابقة:**

توافر للباحث أثناء اجراء هذا البحث 7 دراسات عن تفعيل دور الإرشاد الزراعي فى إدارة المخاطر الزراعية بحافظة شمال سيناء وهى: حبس" (2001)، الجمل (2001)، الرئيس (2001)، "أبو حطب (2001)، نويسرا (2004)، الشناوى (2014)، هيام (2014) وتوصلت إلى قلة المرشدين والخبراء في مجال مواجهة الأزمات والمخاطر الزراعية، وندرة وجود إدارات متخصصة في إدارة الأزمات والمخاطر الزراعية.

#### **الفرض البحثية:**

##### **أولاً: الفرض النظري:**

- (1) توجد علاقة الارتباطية بين مستوى إدارة المخاطر الزراعية للمبحوثين والمتغيرات المستقلة التالية: السن، المؤهل الدراسي، عدد سنوات العمل بالقطاع الزراعي، عدد سنوات العمل بالإرشاد الزراعي، الدخل الشهري، عدد الدورات التربوية، الدافعية للإنجاز، الرضا الوظيفي، الإتجاه نحو إدارة المخاطر، درجة الإستفادة من مصادر المعلومات، درجة الإستفادة من الدورات التربوية لتنمية القدرات المعرفية، درجة الإستفادة من الدورات التربوية لتنمية القدرات الأدائية، درجة تنمية النواحي الشعورية

المرشد كمتغير كمى باستخدام الأرقام المطلقة، وتم تقسيم المبحوثين إلى ثلاثة فئات هي: (أقل من 45 سنة)، (من 45-55 سنة)، (أكبر من 55 سنة).

(2) المؤهل الدراسي: تم قياسه كمتغير رتبى، وذلك بسؤال المبحوث عن حالته التعليمية، وتم تقسيم المبحوثين إلى خمس فئات هي: مؤهل متوسط (دبلوم زراعة)، مؤهل فوق المتوسط، حاصل على بكالوريوس زراعة، حاصل على ماجستير، وحاصل على دكتوراه، وتم الترميز الرقمى للاستجابات بإعطائها درجات (1، 2، 3، 4، 5) على الترتيب.

(3) الدخل الشهري للمبحوث: يقصد به إجمالى الإيرادات النقدية للأسرة المبحوث مقرراً شهرياً بالجنيه المصرى، وذلك وقت جمع البيانات، وتم تقسيم المبحوثين من حيث الدخل الشهري إلى ثلاثة فئات هي: الفئة الأولى (أقل من 1800 جنيه)، الفئة الثانية (1800 - أقل من 2400 جنيه)، الفئة الثالثة (2400 - 3000 جنيه).

(4) مدى كفاية الدخل: تم قياس هذا المتغير بسؤال المبحوث عن مدى كفاية دخله الشهري، وتم إعطاء الدرجات (3، 2، 1) للاستجابات (كفى، كافى لحد ما، غير كافى) على الترتيب.

(5) عدد سنوات العمل بالإرشاد الزراعى : يقصد بها عدد السنوات التي قضها المبحوث فى العمل الإرشادى الزراعى حتى وقت إجراء البحث، وتم قياس هذا المتغير بسؤال المبحوث عن عدد سنوات عمله بالإرشاد الزراعى حتى وقت إجراء البحث ، واستخدم عدد السنوات كمؤشر رقمى لقياس هذا المتغير، وتم تقسيم المبحوثين إلى ثلاثة فئات هي: مستوى خبرة (أقل من 12 سنة)، ومستوى خبرة (12-20 سنة)، ومستوى خبرة (أكثر من 20 سنة).

(6) عدد سنوات العمل بالقطاع الزراعى: يقصد بها عدد السنوات التي قضها المبحوث فى العمل الزراعى حتى وقت إجراء البحث، وتم قياس هذا المتغير بسؤال المبحوث عن عدد سنوات عمله بالزراعة حتى وقت إجراء البحث، واستخدم عدد السنوات كمؤشر رقمى لقياس هذا المتغير، وتم تقسيم المبحوثين إلى ثلاثة فئات هي: (أقل من 14 سنة، (من 14-25 سنة)، (أكثر من 25 سنة).

(7) التفرغ للمهنة: تم قياسه كمتغير رتبى، وذلك بسؤال المبحوث عن مدى تفرغه للمهنة، وتم إعطاء الدرجات (1،2) للاستجابات (مترغب بشكل دائم، متفرغ بشكل مؤقت) على الترتيب.

(8) مكان الإقامة: تم قياسها بواسطة مقياس إسمى يتكون من فئتين هما في الريف والحضر وتم إعطاء الدرجات (1،2) للاستجابات (في الريف، في الحضر) على الترتيب.

(9) حضور الدورات التدريبية: تم قياسه كمتغير إسمى، وتم إعطاء الدرجات (1، 2) للاستجابات (نعم، لا) على الترتيب.

### ثانياً: منطقة البحث:

يقصد بها المنطقة أو المناطق التى أجريت بها الدراسة الميدانية ونظراً لمحدودية الإمكانيات المتاحة للباحث فقد كان من الصعب أن تغطي الدراسة جميع القرى والتجمعات الريفية البدوية بمحافظة شمال سيناء وهو الأمر الذى جعل تطبيق الدراسة يتم فى مركز العريش.

### ثالثاً: عينة البحث:

يقصد بها الأفراد الذين طبق عليهم هذا البحث حيث تم اختيار عينة عشوائية من المرشدين الزراعيين وتم اختيار مفردات العينة بطريقة عشوائية باستخدام طريقة الكيس المثالى فقد تم اختيار(50%) من شاملة المرشدين الزراعيين بالمؤسسات الزراعية الحكومية بالعريش والتى بلغت (260) مرشد وبذلك بلغ إجمالي عينة المرشدين الزراعيين المبحوثين بمنطقة الدراسة (130) مبحوث تم اختيارهم من المؤسسات الزراعية الحكومية بالعريش (تقرير التنمية البشرية بمحافظة شمال سيناء، 2024).

### رابعاً: جمع وتحليل بيانات الدراسة:

استخدم الاستبيان بال مقابلة الشخصية لجمع بيانات البحث، وذلك بعد اختيار صلاحية استماره الاستبيان في تحقيق أهداف البحث، وقد استغرقت الفترة الزمنية لجمع البيانات شهرى ابتداءً من شهر مارس وحتى نهاية شهر مايو لعام 2024، و استخدم فى تحليل البيانات التكرارات والنسبة المئوية، والمتوسط الحسابي، والمتوسط الحسابي المرجح، والانحراف المعياري، ومعامل ارتباط بيرسون، كما استخدم معامل التطابق النسبي ( $\kappa^2$ ) ، وكذلك الارتباط المتعدد ومعامل الانحدار التدرجى Step-wise للتعرف على أكثر المتغيرات المستقلة ذات التأثير المعنوى والتي تسهم فى تقسيم التباين فى المتغير التابع، وقد تم الاستعانة بجزمة البرامج الإحصائية المعدة لذلك باستخدام الحاسوب الآلى والمعروفة باسم SPSS النسخة (22) وذلك لتحليل بيانات البحث وعرض نتائجها.

**خامساً: المفاهيم الإجرائية وقياس المتغيرات البحثية:** اشتمل البحث على (18) متغيراً بحثياً منها (17) متغيرات مستقلة ومتغير تابع، وفيما يلى طرق قياس تلك المتغيرات.

### أولاً: المتغيرات المستقلة:

**القسم الأول: يتعلق بعض الخصائص الشخصية والمهنية للمبحوثين:**

(1) السن: يقصد به سن المبحوث لأقرب سنة ميلادية وقت تجميع بيانات هذا البحث، وتم قياس هذا المتغير بسؤال المبحوث عن سنه لأقرب سنة وقت إجراء البحث واستخدم عدد السنوات الممثلة لسن

(14) درجة الإستفادة من مصادر المعلومات: وتشير إلى درجة إستفادة المبحوث من مصادر المعلومات ذات الصلة بالإرشاد الزراعي لإنجاز عمله الإرشادي، وقد تم سؤال المبحوثين عن درجة إستفادتهم من عدد من مصادر المعلومات والذي يشمل ثلاثة وعشرون مصدراً، وتحسباً لوجود مصادر أخرى تم كتابة عبارة، مصادر أخرى تذكر أو هذه المصادر هي الجهات البحثية الزراعية، شبكة المعلومات الدولية، إدارة الإرشاد الزراعي بالمحافظة، قسم الإرشاد الزراعي بالمركز، مديرية الزراعة بالمحافظة، الإدارة الزراعية بالمركز، الجمعيات التعاونية الزراعية بالقرى، المهندسون الزراعيون المتخصصون، كلية الزراعة بالمحافظة، زملاء العمل، إدارة الكوارث والأزمات، الأرصاد الجوية الزراعية، مديرية الري بالمحافظة، البرامج التليفزيونية، البرامج الإذاعية الزراعية، المؤتمرات والنحوت العلمية الزراعية، القوافل الزراعية، الصحف والمجلات الإرشادية، المنظمات الإجتماعية الريفية، النشرات العلمية الزراعية، الدورات التدريبية، عمدة القرية، مشايخ البلدة. وتم التدرج في الإجابة كالتالي: (كبيرة جداً - كبيرة - متوسطة - ضعيفة - ضعيفة جداً) وتم إعطاء درجات مقابلة (4-5-2-3-1) وفي النهاية تم جمع درجات المبحوث لتكون مؤشراً على درجة استفادته من مصادر المعلومات.

(15) تنمية القدرات الأدائية للعاملين بالإرشاد الزراعي: وتشير إلى عدد الدورات التي حصل عليها المبحوث في الجوانب التنفيذية للعمل الإرشادي ودرجة إستفادته منها في حالة حصوله عليها. ولقياس هذا المتغير تم سؤال المبحوث عن حصوله على مجموعة من الدورات في عدد من المجالات الأدائية المتعلقة بالعمل الإرشادي وعن درجة إستفادته منها في حالة حصوله عليها، وقد تم كتابة عبارة دورات أخرى تذكر تحسباً لوجود دورات أخرى لم يتم ذكرها وهذه الدورات هي:

إستعمال معينات السمعية، إستعمال المعينات البصرية، إستعمال المعينات السمعية البصرية، طرق الإتصال الفردي، طرق الإتصال الجماعي، طرق الإتصال الجماهيري، الإتصال الغير لفظي، بناء برنامج إرشادي، تسويق المنتجات الريفية. تخطيط حملة إرشادية، إدارة الأزمات الزراعية، التغيرات المناخية وأثرها على البيئة الريفية، الدورات الزراعية المناسبة لأنواع الأراضي بالمحافظة، المستحدثات الزراعية المختلفة، تبسيط المعلومات الزراعية لتناسب الجمهور الريفي، العمليات الزراعية المختلفة لمحاصيل الخضر، العمليات الزراعية المختلفة لأشجار الفاكهة، الأمراض التي تصيب النبات، كيفية إضافة الأسمدة النباتية المختلفة، تنوير وتربية الحيوان، تغذية وتربية الدواجن، الأمراض التي تصيب الحيوان، الأمراض التي الدواجن، تنوير المخلفات الزراعية، طريقة عمل السيلاج، تكوين العلائق

(10) عدد الدورات التدريبية: يقصد بها عدد الدورات التدريبية سواء زراعية أو إرشادية التي حضرها المبحوث خلال الخمس سنوات الأخيرة، وتم قياس عدد الدورات التدريبية كمتغير كمي باستخدام الأرقام المطلقة، وتم تقسيم المبحوثين إلى ثلاث فئات هي: عدم الحضور (صفر)، (أقل من 3 دورات)، (3-4 دورات)، (أكبر من 4 دورات).

(11) الدافعية للإنجاز: يقصد بها الرغبة لدى المبحوث في التفوق والإجاده والإتقان في العمل بأقصى جهد ممكن والتطلع للوصول إلى مركز أعلى، والتعاون المشترك مع الزملاء وتكرار المحاولة لتحقيق النجاح في العمل، وتم قياسه كمتغير عددي مكون من عشر عبارات تعبّر عن درجة دافعية الموظفين للإنجاز في عملهم المكلفين به، ومدى إجادتهم للعمل المطلوب منهم، وتم قياس هذا المتغير بسؤال المبحوث عن رأيه في (10) عبارات منهم (5) عبارات إيجابية أعطيت استجاباتها (موافق، سيان، غير موافق) الدرجات (3، 2، 1) على الترتيب، و(5) عبارات سلبية أعطيت استجاباتها (موافق، سيان، غير موافق) الدرجات (1، 2، 3) على الترتيب، وتم تجميع درجات كل مبحوث في العشر عبارات للتعبير عن درجة دافعيته للإنجاز، وتم تقسيم المبحوثين إلى ثلاث فئات هي: منخفضة (10-16 درجة)، متوسطة (17-23 درجة)، مرتفعة (24-30 درجة).

(12) الرضا الوظيفي: يقصد به مدى رضا المبحوث عن عمله، وتم قياس هذا المتغير بسؤال المبحوث عن رأيه في (10) عبارات منهم (5) عبارات إيجابية أعطيت استجاباتها (موافق، سيان، غير موافق) الدرجات (3، 2، 1) على الترتيب، و(5) عبارات سلبية أعطيت استجاباتها (موافق، سيان، غير موافق) الدرجات (1، 2، 3) على الترتيب، وتم تجميع درجات كل مبحوث في العشر عبارات للتعبير عن درجة الرضا الوظيفي له، وتم تقسيم المبحوثين إلى ثلاث فئات هي: منخفض (10-15 درجة)، متوسط (16-21 درجة)، مرتفع (22-27 درجة).

(13) الاتجاه نحو إدارة المخاطر: تم قياس هذا المتغير بمقاييس ليكرت وذلك بسؤال المبحوث عن رأيه في (10) عبارات منهم (5) عبارات إيجابية أعطيت استجاباتها (موافق، سيان، غير موافق) الدرجات (3، 2، 1) على الترتيب و(5) عبارات سلبية أعطيت استجاباتها (موافق، سيان، غير موافق) الدرجات (1، 2، 3) على الترتيب، وتم تجميع درجات كل مبحوث في العشر عبارات للتعبير عن درجة اتجاهه نحو إدارة المخاطر، وتم تقسيم المبحوثين إلى ثلاث فئات هي: اتجاه ضعيف (10-17 درجة)، اتجاه متوسط (18-25 درجة)، اتجاه قوى (أكبر من 25 درجة).

**القسم الثاني:** مستوى شيوع المخاطر الزراعية بين الزراع من وجهة نظر المرشدين الزراعيين: تم قياسه بسبع مخاطر زراعية تواجه الزراع تتمثل في مخاطر الإنتاج، ومخاطر التسويق، والمخاطر المالية، والمخاطر المؤسسية، والمخاطر البشرية، والمخاطر القانونية، والمخاطر البيئية، وتم إعطاء الترميز (1،2،3) للإستجابات على، متوسط، ضعيف، على الترتيب.

**القسم الثالث:** الاحتياجات المعرفية في مجال إدارة المخاطر الزراعية: تم قياسه بسؤال المبحوثين عن معرفتهم لخطوات إدارة المخاطر الزراعية من خلال سبع خطوات متالية، حيث يحدد كل مبحث درجة المعرفة لهذه الخطوة المدروسة من وجهة نظرهم على متصل مكون من ثلاثة نقاط هي: على، متوسط، ضعيف، وتم إعطاء الترميز (1،2،3)، وتم جمع الدرجات التي حصل عليها المبحوث بعد معايرتها وحساب المتوسط الحسابي والانحراف المعياري لكل خطوة وتم تقسيم درجة المعرفة وفقاً لذلك وفقاً للمدى إلى ثلاثة فئات هي: على (3)، ومتوسط (2)، ومنخفض (1)، كما يحدد كل مبحث درجة التنفيذ لهذه الخطوة من وجهة نظره على المتصل من أربع نقاط هي: دائماً، أحياناً، نادراً، لا، وتم إعطاء الترميز (1، 2، 3)، على الترتيب، وتم جمع الدرجات التي حصل عليها المبحوث بعد معايرتها وحساب المتوسط الحسابي والانحراف المعياري لكل خطوة وتم تقسيم درجة التنفيذ وفقاً للمدى إلى ثلاثة فئات هي: على (3)، ومتوسط (2)، ومنخفض (1).

#### قياس المتغير التابع :

مستوى إدارة المخاطر الزراعية للمبحوثين: تم قياسه بسؤال المبحوث عن سبعة مخاطر زراعية تواجه الزراع تتمثل في مخاطر الإنتاج، ومخاطر التسويق، والمخاطر المالية، والمخاطر المؤسسية، والمخاطر البشرية، والمخاطر القانونية، والمخاطر البيئية، وتم إعطاء الترميز (3،2،1)، للإستجابات على، متوسط، ضعيف على الترتيب، وتم حساب المتوسط الحسابي والانحراف المعياري لمستوى الشيوع ثم تم تقسيم المبحوثين إلى ثلاثة فئات وفقاً للمدى: على يتراوح ما بين (3-2.34)، ومتوسط يتراوح ما بين (2.33-1.68)، وانخفاض ما بين (1.67-1).

#### نتائج البحث ومناقشتها:

**أولاً: الخصائص الشخصية والاجتماعية والإconomicsية للمبحوثين بنطاق البحث:**

أظهرت النتائج بجدول (1) أن الخصائص الشخصية والاجتماعية والإconomicsية التي يتصف بها المبحوثين على النحو التالي:

الحيوانية، تكوين علاقه الدواجن، طرق التعامل مع فئات الزراع المختلفة، طرق التعامل مع القادة المحليين، طرق التعامل مع رؤساء العمل، طرق التعامل مع المهندسين الزراعيين المتخصصين، طرق التعامل مع الشباب الريفي، طرق التعامل مع المرأة الريفية. وفي النهاية تم إعطاء درجة (2) للإجابة ب (نعم) ودرجة (1) في حالة الإجابة ب (لا)، ولقياس درجة الاستفادة من هذه الدورات تم التدرج في الإجابة كالتالي: (كبيرة جدا - كبيرة - متوسطة - ضعيفة - ضعيفة جدا) وتم إعطاء درجات مقابلة (1-2-3-4-5) على الترتيب، وتم ضرب الرقم الذي يدل على ما إذا كان الباحث قد حصل على الدورة X الرقم الذي يدل على درجة استفادته من الدورة، وجمع الدرجات في النهاية ليدل ذلك على درجة تنمية القدرات الأدائية للمبحوث.

**(16) تنمية القرارات المعرفية للعاملين بالإرشاد الزراعي:** ويشير إلى عدد الدورات التدريبية التي حصل عليها المبحوث في المعلومات النظرية التي تتصل بعمله الإرشادي لدعم بناءه المعرفي ودرجة استفادته من هذه الدورات في حالة حصوله عليها:

ولقياس هذا المتغير تم سؤال المبحوث عما إذا كان قد حصل على هذه الدورات، وعن درجة استفادته منها في حالة حصوله عليها؛ وقد تم كتابة عبارة، دورات أخرى تذكر، تحسباً لوجود دورات أخرى لم يتم ذكرها بالإستماراة البحثية. وهذه الدورات هي: مبادئ الإرشاد الزراعي، السكان الريفيين، المنظمات الإجتماعية الريفية، المشاكل التنموية الريفية بالمحافظة، التنظيم الإرشادي، العلوم البيئية الريفية، القوانين الزراعية، مشاكل العمل الإرشادي بالمحافظة، تغذية الأطفال والرعاية الأسرية، الإرشاد الزراعي بالدول المتقدمة، تبني المستحدثات الزراعية، اللوائح المنظمة للعمل الإرشادي، القوانين الزراعية، المحافظة على البيئة الريفية، معلومات عامة عن محافظة المنوفية، الإعلام الزراعي، التعاون الزراعي، القيادة في العمل الإرشادي، الإرشاد البيئي، الصحة العامة، الصحة الإنجابية، مبادئ التغذية الأسرية السليمة.

وفي النهاية تم إعطاء درجة (2) للإجابة ب (نعم) ودرجة (1) في حالة الإجابة ب (لا) ولقياس درجة الاستفادة من هذه الدورات تم التدرج في الإجابة كالتالي: (كبيرة جدا - كبيرة - متوسطة - ضعيفة - ضعيفة جدا) وتم إعطاء درجات مقابلة كالتالي: (5-4-3-2-1) وتم ضرب الرقم الذي يدل على ما إذا كان الباحث قد حصل على الدورة × في الرقم الذي يدل على درجة استفادته منها، وتم جمع الدرجات في النهاية ليدل ذلك على درجة تنمية القدرات المعرفية للمبحوث.

4 سنوات، وحد أقصى مقداره 28 سنة، كما تبين أن ما يقارب من نصف المبحوثين بنسبة 50.8% عدد سنوات خدمتهم العملية في الإرشاد الزراعي تقع في فئة (12-20 سنة).

(11) درجة الدافعية للإنجاز: تراوحت درجات الدافعية للإنجاز للمبحوثين ما بين حد أدنى مقداره 10 درجات، وحد أقصى مقداره 30 درجة، كما تبين أن أكثر من نصف المبحوثين بالشرقية دافعيتهم للإنجاز منخفضة بنسبة 63.07%.

(12) درجة الرضا الوظيفي: تراوحت درجات الرضا الوظيفي للمبحوثين من ما بين حد أدنى مقداره 10 درجات، وحد أقصى مقداره 27 درجة، حيث تشير النتائج إلى أن ما يقرب من نصف المبحوثين مستوى رضاه الوظيفي منخفض بنسبة 41.5%.

(13) درجة الاتجاه نحو إدارة المخاطر: تراوحت درجات الاتجاه نحو إدارة المخاطر للمبحوثين من ما بين حد أدنى مقداره 10 درجات، وحد أقصى مقداره 32 درجة، كما تبين أن نصف المبحوثين بنسبة 46.15% من ذوى الاتجاه المتوسط نحو إدارة المخاطر.

(14) درجة الاستفادة من مصادر المعلومات في العمل: أظهرت النتائج أن 63.07% من العاملين كانت درجة استفادتهم متوسطة، بينما 29.26% من العاملين كان مستوى إستفادتهم منخفضة، بينما 7.67% فقط من العاملين كان مستوى إستفادتهم عالية.

(15) مستوى الكفاءة المعرفية للعاملين بالإرشاد الزراعي: حيث أشارت البيانات إلى أن 26.9% من العاملين مستوى كفاءتهم كان متوسطاً، بينما 16.5% من العاملين مستوى كفاءتهم المعرفية عالية، وبنفس النسبة 56.6% من العاملين كان مستوى الكفاءة المعرفية منخفضاً.

(16) مستوى الكفاءة الأدائية للعاملين بالإرشاد الزراعي: أشارت البيانات إلى أن 23.8% من العاملين مستوى كفاءتهم كان متوسطاً، بينما 60.8% من العاملين مستوى كفاءتهم الأدائية منخفضاً، بينما كان 15.4% من العاملين مستوى الكفاءة الأدائية لديهم عالية.

(1) السن: تراوح السن للمبحوثين من ما بين حد أدنى مقداره 40 سنة، وحد أقصى مقداره 60 سنة، حيث أظهرت النتائج أن ما يقرب من نصف المبحوثين بنسبة 41.54% تقع في فئة متوسطي السن (45-55 سنة).

(2) مكان الإقامة: اتضح أن أكثر من ثلث المبحوثين بنسبة 69.23% إقامتهم في الريف.

(3) المؤهل الدراسي: أظهرت النتائج أن أكثر من ثلث المبحوثين مؤهلهم الدراسي بكالوريوس العلوم الزراعية بنسبة 74.6%.

(4) التخصص الدراسي: أظهرت النتائج أن الغالبية العظمى من المبحوثين تخصصهم الدراسي إرشاد زراعي بنسبة 69.23%.

(5) الدخل الشهري: تراوح الدخل الشهري للمبحوثين من ما بين حد أدنى مقداره 1200 جنية، وحد أقصى مقداره 3000 جنية، ويتبين من بيانات الجدول أن ما يقرب من نصف المبحوثين يتراوح دخلهم من (1800 - أقل من 2400 جنيه) بنسبة 50.00%.

(6) حضور الدورات التدريبية: تبين أن غالبية المبحوثين من المرشدين الزراعيين حضروا دورات تدريبية بنسبة 69.23%.

(7) مدى كفاية الدخل الشهري: أظهرت النتائج أن ما يقرب من نصف المبحوثين دخلهم غير كافي بنسبة 43.85%.

(8) عدد الدورات التدريبية: تراوح عدد الدورات التدريبية للمبحوثين من ما بين حد أدنى مقداره دورتين وحد أقصى مقداره خمس دورات، اتضح أن ما يقرب من نصف المبحوثين حضروا من (أقل من 3 دورات) بنسبة 53.1%.

(9) عدد سنوات العمل بالقطاع الزراعي: تراوح عدد سنوات العمل بالقطاع الزراعي للمبحوثين من ما بين حد أدنى مقداره 3 سنوات، وحد أقصى مقداره 36 سنة، كما أظهرت النتائج أن ما يقرب من نصف المبحوثين يعملون في مجال الزراعة بنسبة 43.85% تقع في فئة (14-25 سنة).

(10) عدد سنوات العمل بالإرشاد الزراعي: تراوح عدد سنوات العمل بالإرشاد الزراعي للمبحوثين من ما بين حد أدنى مقداره

**جدول رقم (1): التوزيع العددي والنسيبي للخصائص الشخصية والإجتماعية والاقتصادية للمبحوثين بمنطقة البحث**

		المتغيرات	ن=130		المتغيرات
%	العدد		%	العدد	
		10- عدد سنوات العمل بالإرشاد الزراعي			1- السن
39.2	51	أقل من 12 سنة	39.23	51	أقل من 45 سنة
50.8	66	من 12-20 سنة	41.54	54	من 45-55 سنة
10	13	أكثر من 20 سنة	19.23	25	أكبر من 55 سنة
100.00	130	المجموع	100	130	المجموع
		11- درجة الدافعية للإنجاز			2- مكان الإقامة
63.07	82	منخفضة (10-16 درجة)	69.23	90	بالريف
29.26	38	متوسطة (17-23 درجة)	30.77	40	بالمدينة
7.67	10	مرتفعة (24-30 درجة)	100	130	المجموع

100.00	130	<b>المجموع</b>			<b>3- المؤهل الدراسي</b>
		<b>12 درجة الرضا الوظيفي</b>	5.4	7	دبلوم زراعة
41.5	54	منخفض (10-15) درجة	3.1	4	مؤهل فوق متوسط
33.84	44	متوسط (16-21) درجة	74.6	97	بكالوريوس زراعة
24.6	32	مرتفع (22-27) درجة	9.2	12	ماجستير
100	130	<b>المجموع</b>	7.7	10	دكتوراه
		<b>13- الاتجاه نحو إدارة المخاطر</b>	<b>100</b>	<b>130</b>	<b>المجموع</b>
23.08	30	اتجاه ضعيف (10-17 درجة)			<b>4- التخصص الدراسي</b>
46.15	60	اتجاه متوسط (18-25 درجة)	69.23	90	إرشاد زراعي
30.77	40	اتجاه قوى (أكبر من 25 درجة)	30.76	40	تخصصات أخرى
100	130	<b>المجموع</b>	100	130	<b>المجموع</b>
		<b>14- الإستفادة من مصادر المعلومات في العمل</b>			<b>5- الدخل الشهري</b>
29.26	38	منخفض (37-65) درجة	<b>46.15</b>	<b>60</b>	أقل من 1800 جنيه
63.07	82	متوسط (66-94) درجة	<b>50.00</b>	<b>65</b>	1800 - أقل من 2400 جنيه
7.67	10	عالي (95 درجة فأكثر)	<b>3.85</b>	<b>5</b>	3000- 2400 جنيه
100	130	<b>المجموع</b>	<b>100.00</b>	<b>130</b>	<b>المجموع</b>
		<b>15- مستوى الكفاءة المعرفية للعاملين بالإرشاد الزراعي</b>			<b>6- حضور الدورات التدريبية</b>
56.6	74	منخفض (46-72) درجة	69.23	90	نعم
26.9	35	متوسط (73-99) درجة	30.76	40	لا
16.5	21	عالي (100 درجة فأكثر)	100	130	<b>المجموع</b>
100	130	<b>المجموع</b>	-16	23.07	30
		<b>16- مستوى الكفاءة الإدارية للعاملين</b>			<b>7- مدى كفاية الدخل الشهري</b>
60.8	79	منخفض (80-120) درجة	43.85	57	كافي لحد ما
23.8	31	متوسط (121-161) درجة	100	130	غير كافي
15.4	20	عالي (162 درجة فأكثر)			<b>المجموع</b>
<b>100</b>	<b>130</b>	<b>المجموع</b>			<b>8- عدد الدورات التدريبية</b>
					أقل من 3 دورات
					من 4-3 دورات
					أكثر من 4 دورات
					<b>المجموع</b>
					<b>9- عدد سنوات العمل بالقطاع الزراعي</b>
					أقل من 14 سنة
					من 14-25 سنة
					أكثر من 25 سنة
					<b>المجموع</b>

المصدر: جمعت وحسبت من بيانات البحث الميدانية.

### ثانياً: مستوى إدارة المخاطر للمبحوثين:

يوضح جدول رقم (2) توزيع المبحوثين وفقاً لمستوى إدارة المخاطر الزراعية ، وتبين النتائج البحثية أن القيمة المعتبرة عن مستوى إدارة المخاطر الزراعية إجمالاً تتراوح بين (11-33) درجة وبلغ المتوسط الحسابي 26.86 بانحراف معياري 9.63. ويتبين من البيانات أن (68.5%) من المبحوثين مستوى إدارة المخاطر الزراعية منخفض، بينما (27.3%) من المبحوثين مستوى إدارة المخاطر الزراعية متوسط، وأن (3.8%) من المبحوثين مستوى إدارة المخاطر الزراعية مرتفع.

### ثالثاً: وصف طبيعة العلاقة الارتباطية البسيطة بين المتغيرات المستقلة المدروسة ومستوى إدارة المخاطر الزراعية:

توضيح نتائج جدول (3) قيم معاملات الارتباط البسيط بين كل متغير من المتغيرات المستقلة المدروسة وبين مستوى إدارة

المخاطر الزراعية وتشير إلى وجود علاقة ارتباطية طردية معنوية عند المستوى الإحتمالي (0.01) بين كل من عدد سنوات العمل بالإرشاد الزراعي، والداعية للإنجاز، والرضا الوظيفي، الإتجاه نحو إدارة المخاطر، وبين مستوى إدارة المخاطر الزراعية، وبلغت قيم معاملات الارتباط البسيط 0.456، 0.281، 0.140، 0.108، 0.281، على الترتيب. وجود علاقة ارتباطية عكسية عند المستوى الإحتمالي (0.01) بين كل من المؤهل الدراسي، وعدد سنوات العمل بالقطاع الزراعي وبلغت قيمة معاملات الارتباط البسيط -0.338، -0.298، على الترتيب. وكذلك تبين وجود علاقة ارتباطية عكسية عند المستوى الإحتمالي (0.05) بين درجة الإستفادة من الدورات التدريبية لتنمية القدرات الأدائية درجة الإستفادة من الدورات التدريبية لتنمية القدرات المعرفية وبين مستوى إدارة المخاطر الزراعية وبلغ معامل

المدروسة وبين مستوى إدارة المخاطر الزراعية.

الارتباط البسيط 0.124 على الترتيب، في حين لم

يثبت وجود علاقة ارتباطية معنوية بين بقية المتغيرات المستقلة

#### جدول رقم (2) توزيع المبحوثين وفقاً لمستوى إدراهم المخاطر الزراعية

الفئات	%	العدد	
منخفض (11 - أقل من 18 درجة )	68.5	89	
متوسط (19 - أقل من 26 درجة )	27.7	36	
مرتفع (27 - 33 درجة )	3.8	5	
المجموع	100.00	130	

المصدر: جمعت وحسبت من بيانات الدراسة الميدانية.

#### جدول رقم (3) قيم معاملات الارتباط البسيطة بين المتغيرات المستقلة المدروسة ومستوى إدارة المخاطر الزراعية

المتغيرات المستقلة	قيمة معاملات الارتباط البسيطة	م
السن	0.037-	1
المؤهل الدراسي	**0.338-	2
عدد سنوات العمل بالقطاع الزراعي	**0.298-	3
عدد سنوات العمل بالإرشاد الزراعي	**0.456	4
الدخل الشهري	0.073	5
عدد الدورات التدريبية	0.077	6
الدافعية للإنجاز	**0.140	7
الرضا الوظيفي	**0.281	8
الاتجاه نحو إدارة المخاطر	**0.108	9
درجة الاستفادة من مصادر المعلومات	0.058-	10
درجة الاستفادة من الدورات التدريبية لتنمية القدرات المعرفية	*0.126-	11
درجة الاستفادة من الدورات التدريبية لتنمية القدرات الأدائية	*0.124-	12

\* مستوي معنوية 0.05

\*\* مستوي معنوية 0.01

المصدر: جمعت وحسبت من بيانات الدراسة الميدانية.

بالنسبة للمتغيرات الأسمية:

رابعاً: العلاقة بين المتغيرات المستقلة من النوع الأسمى ومستوى إدارة المخاطر الزراعية بمنطقة الدراسة باستخدام اختبار مربع كاي

وإختبار معنوية هذه العلاقة، تم استخدام اختبار مربع كاي وقياس العلاقة باستخدام معامل التطابق النسبي، وقد تبين من النتائج الواردة بالجدول (4) عدم وجود علاقة بين مستوى إدارة المخاطر

الزراعية ومتغيرات كل من: التخصص الدراسي، ومكان الإقامة، والتفرغ للمهنة، مدى كفاية الدخل الشهري، وحضور الدورات التدريبية. حيث بلغت قيمة معامل الطابق النسبي لهما على الترتيب 0.28، 0.181، 0.131، 0.125، 0.149، وهي أقل من نظيرتها الجدولية وبناءً على تلك النتائج لا يمكن رفض الفرض الإحصائي الثاني الخاص بتلك المتغيرات.

#### جدول رقم (3) العلاقة بين المتغيرات المستقلة من النوع الأسمى ومستوى إدارة المخاطر الزراعية بمنطقة البحث باستخدام اختبار مربع كاي

المتغيرات المستقلة	قيمة مربع كاي	معامل التوافق
التخصص الدراسي	0.169	0.028
مكان الإقامة	7.100	0.181
التفرغ للمهنة	2.019	0.131
مدى كفاية الدخل الشهري	3.019	0.125
حضور الدورات التدريبية	4.747	0.149

الواردة بجدول (5) إلى معنوية هذا النموذج حتى الخطوة السادسة من التحليل، وقد بلغت قيمة "F" المحسوبة 104.389 وهي معنوية عند مستوى 0.01 وهذا يعني أن هناك ست متغيرات مستقلة تؤثر في مستوى إدارة المخاطر بالمؤسسات الزراعية الحكومية بالعربيش، وقد بلغت قيمة معامل الارتباط المتعدد ( $R^2 = 0.581$ )، وقيمة معامل التحديد 0.338. وهذا يعني أن المتغيرات المستقلة الستة المؤثرة تبلغ نسبة مساهمتها مجتمعة في تفسير التباين الحادث في مستوى إدارة المخاطر بالمؤسسات الزراعية

رابعاً: العوامل المحددة لمستوى إدارة المخاطر الزراعية بمنطقة البحث:

ينص الفرض الإحصائي على أنه "لا يسهم أي متغير من المتغيرات المستقلة المدروسة إسهاماً معنويأً في تفسير التباين في مستوى إدارة المخاطر بالمؤسسات الزراعية الحكومية بالعربيش. ولتحديد المتغيرات المستقلة المؤثرة في مستوى إدارة المخاطر بالمؤسسات الزراعية الحكومية بالعربيش، تم استخدام التحليل الانحداري المتعدد الصاعد step-wise، حيث أشارت النتائج

، 0.9% إلى الإتجاه نحو إدارة المخاطر الزراعية. أما باقي النسبة ترجع إلى متغيرات أخرى لم تتضمنها الدراسة وتحتاج إلى مزيد من البحث والتقصي للتعرف عليها. وعليه يمكن رفض الفرض الإحصائي فيما يتعلق بالمتغيرات التي ثبت علاقتها بالمتغير التابع وقوله بالنسبة لباقي المتغيرات.

الحكومية بالعرش 33.8% يرجع 20.8% منها إلى السن، 4.1% منها إلى عدد سنوات العمل بالقطاع الزراعي ، 5.1% إلى درجة الإستفادة من مصادر المعلومات ، 1.4% إلى درجة الإستفادة من الدورات التدريبية لتنمية القدرات المعرفية ، 1.5% إلى درجة الإستفادة من الدورات التدريبية لتنمية القدرات الأدائية

**جدول رقم (5) المتغيرات المستقلة الأكثر إسهاماً في تفسير التباين في مستوى إدارة المخاطر الزراعية**

مستوى إدارة المخاطر بالمؤسسات الزراعية الحكومية بالعرش						خطوات التحليل
قيمة "F" لاختبار معنوية الانحدار	% المتبادر في المتغير التابع	Adjusted R Square معامل التحديد المعدل	R Square معامل التحديد	R معلم الارتباط المتعدد	المتغيرات المؤثرة	
**104.389	20.8	0.206	0.208	0.456	السن	الخطوة الأولى
**65.764	4.1	0.245	0.249	0.499	عدد سنوات العمل بالقطاع الزراعي	الخطوة الثانية
**56.654	5.1	0.295	0.300	0.548	درجة الإستفادة من مصادر المعلومات	الخطوة الثالثة
**45.200	1.4	0.307	0.314	0.560	درجة الإستفادة من الدورات التدريبية لتنمية القدرات المعرفية	الخطوة الرابعة
**38.664	1.5	0.321	0.329	0.574	درجة الإستفادة من الدورات التدريبية لتنمية القدرات الأدائية	الخطوة الخامسة
**33.391	0.9	0.328	0.338	0.581	الاتجاه نحو إدارة المخاطر الزراعية	الخطوة السادسة

\* مستوى معنوية 0.05

\*\* مستوى معنوية 0.01

المصدر : جمعت وحسبت من بيانات الدراسة الميدانية.

**خامساً: مستوى شيوع المخاطر بين الزراع من وجهة نظر المرشدين الزراعيين:**

يعرض جدول رقم (6) مستوى شيوع المخاطر بين الزراع من وجهة نظر المرشدين الزراعيين تبين نتائج الجدول أن المخاطر الزراعية التسويقية جاءت في المرتبة الأولى في أولوية التدخل من وجهة نظر المرشدين الزراعيين، يليها في المرتبة الثانية من حيث أولوية التدخل المخاطر الزراعية المالية، يليها في المرتبة

**جدول رقم (6) مستوى شيوع المخاطر بين الزراع من وجهة نظر المرشدين الزراعيين**

أولوية التدخل رتب من 1 إلى 7	مستوى الشيوع بين الزراع بمنطقة						مصدر الخطير	
	المتوسط الحسابي	ضعيف		متوسط		عالٍ		
		%	العدد	%	العدد	%		
3	2.71	7.7	10	61.5	80	30.8	40	مصدر المخاطر الزراعية الإنتاجية المخاطر المختلفة التي تؤثر على كمية وجودة الإنتاج كالطقس، والأفات والأمراض والعمليات الزراعية
1	3.32	32.4	42	13.8	18	53.8	70	المخاطر الزراعية التسويقية المخاطر الناتجة عن حالة عدم التأكيد عن تكاليف الإنتاج المتوقعة، وأسعار بيع المحصول، وأماكن التسويق
4	2.65	3.8	5	70.8	92	25.4	33	المخاطر الزراعية القانونية المخاطر الناجمة عن الضرر الذي سببه الفرد في مجال الزراعة والذي بموجبه يتعرض الفرد للمسائلة القانونية مثل التعدي على الأراضي الزراعية

2	2.92	25.6	34	27.9	36	46.5	60	المخاطر الزراعية المالية المخاطر الناتجة عن ارتفاع الديون، وعدم القراءة على السداد، ونقص السيولة اللازمة للإنتاج الزراعي
5	2.55	0.8	1	79.2	103	20	26	المخاطر الزراعية البيئية (المخاطر التي تسبب تلوث البيئة وتضر بالصحة الأفراد مثل الاستخدام الكثيف للمبيدات، وتلوث التربة بمياه الصرف... الخ)
6	2.54	2.3	3	83.1	108	14.6	19	المخاطر الزراعية المؤسسية المخاطر الناتجة عن من سوء حالة الظروف الاقتصادية وعدم كفاية برامج الدعم والإرشاد وضعف البنية الأساسية)
7	2.42	53.8	70	32.4	42	13.8	18	المخاطر البشرية المخاطر الناتجة عن الصراعات والخلافات داخل الأسر أو بين الأفراد أو شيوع أمراض مزمنة مؤثرة على الصحة)

المصدر : جمعت وحسبت من بيانات الدراسة الميدانية.

المرشدين الزراعيين بهما تحديد أنواع المخاطر المختلفة التي تواجه الزراع بالمنطقة (إنتاجية، تسويقية، قانونية، مالية وبيئية، ومؤسسية وبشرية) وجاء بمعدل تطبيق عالي (متوسط حسابي 3.13)، يليها تحليل المخاطر المختلفة من حيث نسبة حدوثها وتأثيرها السلبي على الموارد الزراعية والبيئية وجاءت بمعدل تطبيق متوسط (3.08)، يليها وضع أولويات للتدخل لحل المخاطر المختلفة وجاءت بمعدل تطبيق على (3.06)، وجاءت في المرتبة الرابعة تحديد إستراتيجيات إدارة المخاطر المناسبة سواء الهدافة إلى تجنب أو تقليل الخطير أو تحويل مسؤوليته إلى جهة أخرى بمعدل تطبيق عالي (2.98)، وفي المرتبة الخامسة وضع خطة مناسبة لإدارة الخطير بمعدل تطبيق متوسط (2.91)، وفي المرتبة السادسة والأخيرة جاءت تنفيذ ومتابعة وتعديل خطة إدارة المخاطر بمعدل تطبيق متوسط (2.42). يتضح مما سبق أن مستوى معرفة المرشدين الزراعيين المبحوثين بخطوات إدارة المخاطر الزراعية غير متسق بتطبيقها، وقد يرجع ذلك لنقص الإمكانيات والتسهيلات اللازمة لقيام المرشد الزراعي بتطبيق كل ما يعرفه على زراع منطقة التي تقع في اختصاصه مما قد يعيق المرشدين الزراعيين لبعض إستراتيجيات إدارة المخاطر. بعمله على الوجه الأمثل (11.53٪)، عدم التواصل بين المستويات الإرشادية العليا في الجهاز الإرشادي الزراعي مع المرشدين الزراعيين على المستوى المحلي (10.77٪)، عدم توافر المجالات والنشرات الإرشادية (10٪)، عدم توافر الإمكانيات اللازمة ل القيام بالعمل الإرشادي الزراعي (9.23٪)، عدم توافر أماكن لعقد الاجتماعات والندوات الإرشادية وكذلك عدم وجود وسائل إرشادية وأجهزة لعرض المعلومة على (16.15٪).

**سادساً: الاحتياجات المعرفية في مجال إدارة المخاطر الزراعية:**  
تبين من نتائج الجدول أن أكثر خطوات إدارة المخاطر من حيث معرفة المرشدين الزراعيين لها هي تحديد أنواع المخاطر المختلفة التي تواجه الزراع بمنطقة (إنتاجية – تسويقية – قانونية – مالية – وبيئية – ومؤسسية وبشرية) وجاءت بمستوى معرفة على (متوسط حسابي 2،94)، يليها تحليل المخاطر المختلفة من حيث نسبة حدوثها وتأثيرها السلبي على الموارد الزراعية والبيئية بمستوى معرفة عالي (متوسط حسابي 2،88)، يليها وضع أولويات للتدخل لحل المخاطر المختلفة وجاءت بمستوى معرفة متوسط (متوسط حسابي 2،23)، يليها تحديد إستراتيجيات إدارة المخاطر المناسبة سواء الهدافة إلى تجنب أو تقليل الخطير أو تحويل مسؤوليته إلى جهة أخرى وجاءت بمستوى معرفة متوسط (متوسط حسابي 2،02)، وضع خطة مناسبة لإدارة الخطير وجاءت بمستوى معرفة منخفض (متوسط حسابي 2،67)، يليها تنفيذ ومتابعة وتعديل خطة إدارة المخاطر بمستوى معرفة عالي (متوسط حسابي 2،81)، يليها تعديل خطة إدارة المخاطر بمستوى معرفة عالي (متوسط حسابي 2،81). كما تبين نتائج الجدول أن أكثر خطوات إدارة المخاطر الزراعية من حيث معدل قيام

**سابعاً: المشكلات التي تواجه المبحوثين في إدارة المخاطر الزراعية:**

أظهرت النتائج الواردة بالجدول رقم (8) إلى المشكلات التي تواجه المبحوثين في إدارة المخاطر الزراعية من وجهة نظرهم وبأتي في مقدمتها: عدم وجود الحافز المناسب للمرشد الزراعي الذي يتناسب مع طبيعة عمله مما يؤدي إلى إنشغاله بأعمال أخرى لا يوفر العمل الحماية الكاملة للمرشد الزراعي لقيام

للقيادات الإرشادية (5.37٪)، بعض البرامج الإرشادية تكون مفروضة ولا تناسب مع احتياجات الزراع في المنطقة (6.14٪)، قلة عدد المرشدين الزراعيين مقارنة بعدد الزراع الذين يشرفون عليهم (4.61٪).

الزراع (8.46٪)، عدم التنسيق بين جهاز الإرشاد الزراعي والأجهزة الأخرى في القرية وتشابك العمل الإرشادي مع أعمال جهات تنفيذية أخرى (7.68٪)، قلة الدورات التربوية المتخصصة للمرشد الزراعي (6.92٪)، عدم الإختيار الصائب

**جدول رقم (7): الاحتياجات المعرفية للمرشدين الزراعيين المبحوثين فيما يتصل بخطوات إدارة المخاطر الزراعية**

المتوسط الحسابي	مدى القيم بها						المتوسط الحسابي	المعرفة						خطوات إدارة المخاطر	م			
	منخفض		متوسط		عالي			ضعيف		متوسط		عالي						
	%	العدد	%	العدد	%	العدد		%	العدد	%	العدد	%	العدد					
3.16	16.9	22	19.2	25	63.8	83	2.94	0.8	1	4.6	6	94.6	123	تحديد أنواع المخاطر المختلفة التي تواجه الزراع بمنطقة (إاتجية - تسوقية - قانونية - مالية - وبيئية - مؤسسية وبشرية)	1			
3.08	22.3	29	43.1	56	17	22	2.88	3.1	4	10	13	86.9	113	تحليل المخاطر المختلفة من حيث نسبة حدوثها وتأثيرها السلبي على الموارد الزراعية والبيئية	2			
3.06	14.6	19	37.7	49	47.7	62	2.23	3.8	5	70.8	92	25.4	33	وضع أولويات لتدخل حل المخاطر المختلفة	3			
2.98	25.6	34	27.9	36	46.5	60	2.02	2.3	3	83.1	108	14.6	19	تحديد إستراتيجيات إدارة المخاطر المناسبة سواء الهداف إلى تجنب أو تقليل الخطأ أو تحويل مسؤوليته إلى جهة أخرى.	4			
2.91	3.8	5	70.8	92	25.4	33	2.67	53.8	70	32.4	42	13.8	18	وضع خطة مناسبة لإدارة الخطأ	5			
2.42	0.8	1	79.2	103	20	26	2.81	32.4	42	13.8	18	53.8	70	تنفيذ ومتانة وتعديل خطة إدارة المخاطر	6			

المصدر : جمعت وحسبت من بيانات الدراسة الميدانية.

(8.46٪)، عدم التنسيق بين جهاز الإرشاد الزراعي والأجهزة الأخرى في القرية وتشابك العمل الإرشادي مع أعمال جهات تنفيذية أخرى (7.68٪)، قلة الدورات التربوية المتخصصة للمرشد الزراعي (6.92٪)، عدم الإختيار الصائب للقيادات الإرشادية (5.37٪)، بعض البرامج الإرشادية تكون مفروضة ولا تناسب مع احتياجات الزراع في المنطقة (6.14٪)، قلة عدد المرشدين الزراعيين مقارنة بعدد الزراع الذين يشرفون عليهم (4.61٪).

أظهرت النتائج الواردة بالجدول رقم (8) إلى المشكلات التي تواجه المبحوثين في إدارة المخاطر الزراعية من وجهة نظرهم ويأتي في مقدمتها: عدم وجود الحافز المناسب للمرشد الزراعي الذي يتتناسب مع طبيعة عمله مما يؤدي إلى إنشغاله بأعمال أخرى (16.15٪)، لا يوفر العمل الحماية الكاملة للمرشد الزراعي للقيام بعمله على الوجه الأمثل (11.53٪)، عدم التواصل بين المستويات الإرشادية العليا في الجهاز الإرشادي الزراعي مع المرشدين الزراعيين على المستوى المحلي (10.77٪)، عدم توافر المجالات والنشرات الإرشادية (10٪)، عدم توافر الإمكانيات اللازمة للقيام بالعمل الإرشادي الزراعي (9.23٪)، عدم توافر أماكن لعقد الاجتماعات والندوات الإرشادية وكذلك عدم وجود وسائل إرشادية وأجهزة لعرض المعلومة على الزراع

**جدول رقم (8) التوزيع العددي والنسبة للمشكلات التي تواجه المرشدين الزراعيين المبحوثين في إدارة المخاطر الزراعية**

الترتيب	%	العدد	المشكلات
1	16.15	21	عدم وجود الحافز المناسب للمرشد الزراعي الذي يتاسب مع طبيعة عمله مما يؤدي إلى إنشغاله بأعمال أخرى لا يوفر العمل الحماية الكاملة للمرشد الزراعي لقيامه بعمله على الوجه الأمثل.
2	11.53	15	عدم التواصل بين المستويات الإرشادية العليا في الجهاز الإرشادي الزراعي مع المرشدين الزراعيين على المستوى المحلي.
3	10.77	14	عدم توافر المجالات والنشرات الإرشادية.
4	10	13	عدم توافر الإمكانيات اللازمة ل القيام بالعمل الإرشادي الزراعي.
5	9.23	12	عدم توافر أماكن لعقد الاجتماعات والندوات الإرشادية وكذلك عدم وجود وسائل إرشادية وأجهزة لعرض المعلومات على الزراع.
6	8.46	11	عدم التسقیف بين جهاز الإرشاد الزراعي والأجهزة الأخرى في القرية وتشابك العمل الإرشادي مع أعمال جهات تنفيذية أخرى.
7	7.68	10	قلة الدورات التدريبية المتخصصة للمرشد الزراعي.
8	6.92	9	عدم الإختيار الصائب للقيادات الإرشادية.
9	5.37	7	بعض البرامج الإرشادية تكون مفروضة ولا تتناسب مع احتياجات الزراع في المنطقة.
10	6.14	8	قلة عدد المرشدين الزراعيين مقارنة بعدد الزراع الذين يشرفون عليهم.
11	4.61	6	جمود الروتين الحكومي وعدم وجود المرونة في التنفيذ.
12	3.07	4	
<b>المجموع</b>		<b>130</b>	
المصدر : جمعت وحسبت من بيانات الدراسة الميدانية.			

المسترشدين والرد على إستفساراتهم بنسبة 9.23%， ودعم أسعار مستلزمات الإنتاج الزراعي وكذلك ضمان سعر مناسب للحاصلات الزراعية لتحقيق قدر من الأمان للمسترشدين بنسبة 7.69%， خلق الثقة بين الإرشاد الزراعي والمزارعين بنسبة 6.92%， يليها توفير وسيلة المواصلات وكذلك الوقود لتسهيل إنتقال المرشد الزراعي إلى مكان تواجد المزارع بنسبة 6.15%， توفير الحوافز المادية والتشجيعية للمرشدين الزراعيين بما يتتناسب مع حجم العمل الذي يقوم به المرشد الزراعي بنسبة 5.38%， ثم تليها توفير جميع الوسائل الحديثة لتعليم الزراع ونقل الخبرة إليهم بنسبة 4.62%， والإهتمام بعقد الندوات والاجتماعات الإرشادية الازمة لتزويد المزارعين بالمعلومات المستحدثة بنسبة 3.85%， وأخيراً توفير الحوافز التشجيعية للزراع المتعلونين مع الإرشاد الزراعي بنسبة 2.31%.

(2) دعم العلاقة بين الجهاز الإرشادي والبحث من خلال تنظيم البرامج التدريبية وذلك بناء على أداء المرشدين الزراعيين من مقترنات:

(3) تفعيل الخدمة الإرشادية الزراعية من خلال زيادة التواصل مع المرشدين الزراعيين باقامة ندوات وإنجات اجتماعات ارشادية لتوسيع الزراع بالإدارة المزرعية السليمة للحد من تأثير المخاطر الزراعية، وذلك بناء على ما أظهرته نتائج الدراسة من

### ثانياً: الحلول المقترحة لمواجهة المشكلات التي تواجه المبحوثين في إدارة المخاطر الزراعية:

فيما يلى عرضاً لمقترحات المبحوثين للتغلب على تلك المشكلات التي تواجه المبحوثين في إدارة المخاطر الزراعية حيث أبرزت النتائج بالجدول رقم (9) أنه بالنسبة لمقترحات وآراء المبحوثين للتغلب على المشكلات التي تواجه المبحوثين في إدارة المخاطر الزراعية بمنطقة البحث، جاء في مقدمتها: عقد دورات تدريبية متخصصة للموظفين في مجال إدارة المخاطر الزراعية بنسبة 19.23%， وإمداد الزراع بالتقليدي والأسمدة والسلاف الزراعية حتى يتمكن من تحسين زراعاته وزيادة إنتاجه وبالتالي يرتفع مستوى معيشته بنسبة 13.85%， وزيادة عدد الدورات التدريبية المتخصصة للمرشدين الزراعيين بنسبة 10.77%， وتحسين دخل المرشد الزراعي حتى يتفرغ للعمل الإرشادي معظم الوقت بنسبة 10%， يليها توفير مكان مناسب لإستقبال

الوصيات: في ضوء ما توصلت اليه البحث من نتائج، أمكن الخروج بعدد من الإستنتاجات الرئيسية والتوصيات التي يمكن ان تسهم في تطوير الخدمة الإرشادية المقدمة للزراع في مجال إدارة المخاطر الزراعية لعل أهمها:

(1) إستحداث قسم إدارة المخاطر في الهيكل التنظيمي لجهاز الإرشاد الزراعي.

وفي النهاية أوصت الدراسة بإجراء المزيد من الدراسات للتعرف تفعيل دور الإرشاد الزراعي في إدارة المخاطر الزراعية بمحافظة شمال سيناء.

وجود قصور في تقديم الأنشطة الإرشادية المتعلقة بإدارة المخاطر الزراعية.

(4) توفير الدعم المادي والتدريب المستمر للمرشدين الزراعيين ل القيام بواجباتهم نحو تطبيق استراتيجيات إدارة المخاطر الزراعية.

#### جدول رقم (9) توزيع المبحوثين وفقاً لأهم المقترنات التي تواجه المبحوثين في إدارة المخاطر الزراعية

الترتيب	%	العدد	المقترنات
1	19.23	25	عقد دورات تدريبية متخصصة للموظفين في مجال إدارة المخاطر الزراعية
2	13.85	18	استحداث تخصص أخصائي إدارة المخاطر يستطيع تقديم معلومات متكاملة ولديه مهارات للتعامل مع موضوع الأخطار الزراعية
3	10.77	14	تحديث معلومات المرشدين بصفة دورية بالتطورات والمستجدات في مجال خدمات الدعم المالي المقيدة من خلال البنك الزراعي وغيره من البنوك.
4	10	13	تحديث معلومات المرشدين الزراعيين عن صناديق التأمين الحكومية المتاحة ضد أنواع المخاطر الزراعية.
5	9.23	12	رفع وعي الموظفين والمرشدين الزراعيين بالتشريعات والقوانين الخاصة بالزراعة والبيئة
6	7.69	10	تدريب الموظفين والمرشدين والزراعيين على تطبيقات تكنولوجيا المعلومات الحديثة يمكن استخدامها في التحذير من المخاطر المختلفة أو إدارتها.
7	6.92	9	تدريب الموظفين والمرشدين والزراعيين على كيفية تنظيم الزراع في روابط وتنظيمات رسمية وغير رسمية وإدارتها بشكل أفضل
8	6.15	8	مشاركة القطاع الخاص والمؤسسات الزراعية والجهاز الارشادي الزراعي في تطبيق نظم التبليغ بالمخاطر الزراعية.
9	5.38	7	تعزيز التعاون وتبادل المعلومات بين الجهات البحثية المختلفة ووزارة الزراعة.
<b>المجموع</b>		<b>130</b>	
المصدر : جمعت وحسبت من بيانات الدراسة الميدانية.			

#### أولاً: المراجع العربية:

شلالى، عبد القادر(2013)، مدخل إستراتيجى لإدارة المخاطر المالية، مداخله مقدمة لفعاليات الملتقى الدولى الأول حول إدارة المخاطر المالية وأثرها على إقتصadiات دول العالم -جامعة آكلى احمد أولجاج الوربريرة -. 2013/11/27

شمس الدين، عبد الله (2005)، مدخل في نظرية تحليل المشكلات وإنذاك القرارات الإدارية، مركز تطوير الإدارة والإنتاجية وزارة الصناعة الجمهورية العربية السورية.

عبد المنعم، عاطف (2008)، تقييم إدارة المخاطر، مشروع الطرق المؤدية إلى التعليم العالى، مركز تطوير الدراسات العليا والبحوث، جامعة القاهرة، دار الكتب المصرية، الطبعة الأولى، إبريل 2008 .

المغازى، ولاء إبراهيم إبراهيم (2019)، تفعيل دور الإرشاد الزراعى فى إدارة المخاطر الزراعية، رسالة دكتوراه، كلية الزراعة، جامعة المنصورة.

موسالى، عمر (2012)، الأزمة المالية العالمية وسوق التأمينات: الإبداع فى المنتجات التأمينية ودوره فى تحريك النمو فى الأسواق المتضade، الملتقى الدولى السابع حول الصناعة التأمينية، الواقع العلمى وأفاق التطوير، تجارب الدول، كلية العلوم الاقتصادية، العلوم التجارية، جامعة حسيبة بن بو على ولاية الشلف الجزائر.

أبو حطب، رضا عبد الخالق (2001)، دراسة تحليلية للوعى البيئي لدى البيو بمحافظة شمال سيناء، مؤتمر مستقبل التنمية الزراعية المجتمعية على ترعة السلام، كلية العلوم الزراعية والبيئية، العريش، جامعة قناة السويس، يوليو.

البنك الدولى (2014)، المخاطر والفرص: إدارة المخاطر من أجل التنمية، تقرير عن التنمية فى العالم 2014 .

جامع، محمد نبيل (2010)، علم الاجتماع الريفى والتنمية الريفية، الإسكندرية، دار المعارف الجديدة.

الجمل ، محمود عبدالله (2001)، دراسة تحليلية للوعى البيئى للسكان الريفيين بمحافظة الدقهلية، واحتياجاتهم الإرشادية البيئية، المؤتمر الخامس، مؤتمر الخامس، آفاق وتحديات الإرشاد الزراعي فى مجال البيئة، مركز البحث الزراعية، وزارة الزراعة وإصلاح الأراضى، القاهرة، 24-25 أبريل.

الرئيس، محمد حمزة السيد (2001)، دراسة تحليلية لأبعاد وعى الزراع بالاستخدام الآمن للمبيدات بعض قرى محافظة القليوبية، المؤتمر الخامس، آفاق وتحديات الإرشاد الزراعي فى مجال البيئة، مركز البحث الزراعية، وزارة الزراعة وإصلاح الأراضى، القاهرة، 24-25 أبريل.

سويم، محمد نسيم على (1998)، الإرشاد الزراعى، مصر للخدمات العلمية، القاهرة.

**ثانياً: المراجع الإنجليزية:**

Crane, E, Gantz, G, Isaacs, S, Jese, D, and Sharp, R (2013): Introduction to Risk Management, Published by Extension Risk Management of Agriculture, Second Second section.

Waddington, H. (2010): The Impact of Agricultural Extension Services, International Initiative for Impact Evaluation (3ie). Available at : [www.3ieimpact.org/admin/pdf-syntetic/009%20protocol.pdf](http://www.3ieimpact.org/admin/pdf-syntetic/009%20protocol.pdf).

نعمه، نوال (2007)، منتدى السياسات الزراعية حول إدارة المخاطر الزراعية في ظل إقتصاديات السوق، وتحديات السياسات الزراعية السورية، وزارة الزراعة واستصلاح الأراضي سوريا بالتعاون مع منظمة الأغذية والزراعة لأمم المتحدة والتعاون الإيطالي، الواقع رقم 23 كانون الثاني.

نويصر، إبراهيم محمد شلبي (2004)، دراسة تحليلية للوعى البيئي بمصادر تلوث البيئة الزراعية بين مزارعى بعض القرى بمحافظة الشرقية، الجمعية العلمية للإرشاد الزراعي، القاهرة، نشرة بحثية رقم (4)، أكتوبر.

وزارة الزراعة وإستصلاح الأراضي (2009)، إستراتيجية التنمية الزراعية المستدامة 2030 .